



## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ МЕХАНИЗМОМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ПЛОДОВО-ЯГОДНОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ

**А. А. МАРЕМУКОВ,**

*доктор экономических наук, профессор,*

*Кабардино-Балкарский научно-исследовательский институт*

*сельского хозяйства Россельхозакадемии*

360022, КБР, г. Нальчик, ул. Мечникова, д. 130 а;  
e-mail: kbniish2007@yandex.ru

*Положительная рецензия представлена Б. М. Князевым, доктором сельскохозяйственных наук, профессором Кабардино-Балкарской государственной сельскохозяйственной академии им. В. М. Кокова.*

**Ключевые слова:** *организационный механизм управления, внутрихозяйственный расчет, хозяйственный расчет.*

**Keywords:** *organizational governance mechanism-farm settlement, economic calculation.*

Основу управления экономическим механизмом составляет регулирование рыночных отношений, цена, бюджет, налоги, страхование. При разработке концепции управления экономическим механизмом хозяйствования имеются различные методологические подходы, связанные с развитием рынка, историческим аспектом проблемы, уровнем сложившихся экономических отношений, степенью использования ресурсов отрасли.

Экономическая и аграрная реформы в России в значительной степени основаны на подавляющем влиянии классической и монетаристской теории, формировании слоя предпринимателей за счет торгово-посреднической деятельности. По сути, курс рыночных реформ был направлен на создание богатого господствующего класса. Под эту схему ныне строятся как правовая, так и налоговая системы.

Естественным результатом «шоковой терапии», отхода государства от управления экономикой, стало падение производства и уровня жизни, вытеснение отечественного товаропроизводителя с внутреннего рынка, развал накопленного десятилетиями производственного потенциала практически во всех отраслях сельскохозяйственного производства, в том числе и в садоводстве.

Рыночные отношения в представлении ряда современных экономистов, с одной стороны, противопоставляются ранее действующей в России плановой системе, а с другой — отождествляются с саморегулируемой экономикой без какого-либо государственного воздействия.

Емкость рынка сельскохозяйственной и плодово-ягодной продукции определяется спросом и предложением. Однако это не означает, что отпадает необходимость в его управлении. Практика зарубежных стран, таких как Германия, Англия, США, Франция, свидетельствует о широком использовании различных методов укрепления рынка через экономическое регулирование цен и финансово-кредитных отношений.

По нашему мнению, вопросы аграрного рынка с учетом повышения уровня эффективности использования производственного потенциала целесообразно рассматривать в следующих направлениях:

— повышение роли сельскохозяйственных товаропроизводителей в системе переработки и реализации произведенной ими продукции;

— развитие инфраструктуры рынка;

— регулирование механизма функционирования рынка через систему экономических рычагов, особенно цен, дотаций, налоговой политики.

Изменение системы отношений между товаропроизводителями в различных сферах АПК в процессе формирования и использования производственного потенциала в садоводстве вызывает необходимость

совершенствования экономического механизма управления на всех уровнях через следующие основные рычаги:

- ценообразование — установление гарантированных (защитных) цен при закупке плодово-ягодной продукции в продовольственные фонды;

- кредитование — поддержка процента по ссудам коммерческих банков (не более 5–7 %) на приобретение производственных ресурсов, регулирование товарных кредитов под закладку садов и ягодников;

- формирование бюджета — введение бюджетных ссуд, компенсация при приобретении материально-технических ресурсов (особенно высококачественного посадочного материала для питомников в размере 50 %), поддержка лизинга, авансирование при закупках продукции в государственные фонды, финансирование программ, направленных на освоение достижений научно-технического прогресса;

- налогообложение — введение льготного налога при переработке плодово-ягодной продукции в сельскохозяйственных предприятиях, дифференциация налогов в зависимости от региональных условий;

- страхование — повышение доли бюджетных средств в страховых платежах до 50–60 %; внешнеэкономическая деятельность — введение таможенных пошлин и квот при импорте и экспорте с учетом экономического стимулирования отечественных товаропроизводителей.

Управление экономическим механизмом должно основываться на системе индикативного планирования, развиваться как необходимое условие более эффективного использования производственного потенциала, приспособляемости товаропроизводителей к конъюнктуре рынка.

Полагаем, что указанную систему экономических рычагов регулирования целесообразно применять как на федеральном, так и на региональном уровнях на пятилетку, с некоторой ежегодной корректировкой при изменяющихся экономических условиях, что будет способствовать стабилизации производства, воспроизводству производственных ресурсов.

В связи с тяжелой экономической ситуацией, процессом разрушения производственного потенциала в садоводстве необходима разработка программы восстановления и развития данной отрасли с принятием нормативных актов, предусматривающих решение следующих наиболее важных вопросов: обеспечение паритета цен на основные виды продукции и услуги; выход на эквивалентные отношения между сельским хозяйством и сферой его обслуживания не ниже уровня 1990 г.; поддержка инвестиционной деятельности, включая приобретение посадочного материала лучших сортов; осуществление мер экономической защиты отечественных



товаропроизводителей от негативного воздействия внешнего рынка.

Требуется серьезная проработка вопросов управления экономическим механизмом хозяйствования в основном звене — сельскохозяйственном предприятии на основе совершенствования системы планирования и прогнозирования, анализа развития хозрасчетных отношений, материального стимулирования, развития системы внутрихозяйственного регулирования.

Важным в решении проблем рационального использования производственного потенциала является изыскание внутренних резервов производства на основе развития хозрасчетных отношений. Рыночные отношения должны не исключать, а развивать хозяйственный расчет как основной метод ведения бизнеса на предприятии. В ходе аграрной реформы возникли мнения о том, что рыночной экономике категория хозяйственного расчета не свойственна. Утверждается, что рынок как бы поглощает его, а поэтому он должен быть заменен понятием «коммерческий расчет».

Автор полагает, что хозяйственный расчет как экономическую категорию следует рассматривать с позиций предпринимательства, которые направлены на получение прибыли, наращивание дохода как первичным трудовым коллективом, так и коллективом всего предприятия. Коммерческий расчет должен быть составной частью хозрасчета.

Как экономическая категория хозяйственный расчет выражает производственные отношения на основе оборота материальных и финансовых ресурсов, получение прибыли на основе реализации продукции, составляющих производственный потенциал в ведущем звене хозяйственной системы — предприятии. В этой связи под хозяйственным расчетом следует понимать совокупность методов хозяйствования, основанных на соизмерении расходов и доходов, освоении достижений научно-технического прогресса с целью обеспечения расширенного воспроизводства.

При организации хозрасчета в качественно новых условиях деятельности сельскохозяйственных предприятий, по нашему мнению, целесообразно руководствоваться следующими принципами:

- самоуправление первичным коллективом;
- производственно-хозяйственная, в ряде случаев экономическая (но не юридическая) самостоятельность подразделения;
- окупаемость производственных затрат;
- создание внутрихозяйственным подразделениям равных экономических условий;
- предприимчивость и предпринимательство первичных трудовых коллективов;
- мотивация работников к высокопроизводительному труду;
- учет и контроль;
- ответственность за выполнение хозрасчетного задания, условий договора;
- режим экономии и бережливость, рациональное использование производственных ресурсов.

Научой и практикой доказаны взаимодействие и взаимобусловленность систем хозяйственного расчета и рыночных отношений.

#### Литература

1. Маремуков А. А. Экономический механизм управления при формировании производственного потенциала. Нальчик, 2004. 35 с.
2. Маремуков А. А. Научное обеспечение АПК // Состояние и перспективы развития аграрного производства в Кабардино-Балкарской Республике. М. : РАСХН, 2003. С. 119–121.
3. Маремуков А. А. Система управления садоводства Кабардино-Балкарской Республики. Нальчик, 2005. С. 31–33.
4. Добрынин В. А. Актуальные проблемы экономики агропромышленного комплекса. М. : Изд-во ТСХА, 2001. 200 с.

Как известно, система — это совокупность элементов, находящихся друг с другом в отношениях и связях, образующих единое целое. Рассмотрение хозяйственного расчета как системы в органической связи с технологией на плодово-ягодных предприятиях позволяет более полно раскрыть и объяснить его сущность, объективные основы, выполняемые функции в рыночных условиях.

Следует совершенствовать формы хозяйственного расчета. В практике находят применение три основные формы, которые отличаются по уровню самостоятельности внутрихозяйственных производственных подразделений: с частичной самостоятельностью, с полной самостоятельностью и правом распоряжения частью или всей продукцией, полной самостоятельностью с правом юридического лица.

Последняя форма хозрасчета предусматривает предоставление подразделениям наиболее полной экономической самостоятельности. В этом случае взаимоотношения первичных трудовых коллективов на предприятии строятся так же, как с внешним партнером. Подразделения могут обладать правом юридического лица, иметь расчетный счет в финансово-расчетном центре или банке. Производственную деятельность они могут осуществлять на основе своих внутренних уставов, а взаимоотношения друг с другом строить на договорной основе.

Вместе с тем предоставление первичным трудовым коллективам юридической самостоятельности может привести к разрушению целостности хозяйственной системы предприятия. Предприятия такого типа по содержанию превращаются в ассоциации самостоятельных товариществ, созданных на базе внутрихозяйственных подразделений. Эта форма имеет ограниченный круг возможностей.

Мы полагаем, что выбор формы хозяйственного расчета должен основываться на учете внутрихозяйственных производственных условий: наличия земельных угодий и производственных фондов, трудовых ресурсов, квалифицированных кадров и др.

В управлении экономическими отношениями, как свидетельствует опыт сельскохозяйственных предприятий с развитым садоводством ЗАО НП «Марзох», ОПХ «Опытное» Кабардино-Балкарской Республики, ОПХ «Центральное», ЗАО «Совхоз им. Ленина», ТОО «Красная Звезда» Московской области и ряда других хозяйств, должны сочетаться административные методы с экономическими и психологическими.

Таким образом, в целом организация внутрихозяйственного расчета должна предусматривать: создание организационно-экономических условий для рационального использования производственного потенциала; обеспечение четкого планирования внутрихозяйственной деятельности; правильную организацию учета, оперативного контроля и анализа; обеспечение материальной ответственности подразделений и служб; своевременную оценку текущих и годовых итогов хозяйственной деятельности подразделений и служб; материальное стимулирование труда.